



COMUNE DI CUNEO

CONSIGLIO COMUNALE

Oggetto n. 6

APPROVAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO COMUNE DI CUNEO PER
L'ESERCIZIO 2025 –

La Giunta Comunale propone al Consiglio Comunale l'adozione dell'allegato provvedimento deliberativo.

La votazione richiesta è a scrutinio palese

Su relazione dell'Assessore FANTINO VALTER

IL CONSIGLIO COMUNALE

Premesso che con D.Lgs 118/2011, come modificato con D.Lgs 126/2014, è stata disposta, con decorrenza primo gennaio 2015, l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 42/2009;

Richiamato l'articolo 11-bis del citato D.Lgs 118/2011, secondo cui gli enti redigono il bilancio consolidato, costituito da un conto economico e da uno stato patrimoniale, con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4;

Richiamata la deliberazione di Giunta Comunale n. 389 del 11 dicembre 2025 di definizione, sulla base delle indicazioni di cui al paragrafo 3.1 dell'allegato n. 4/4 al D.Lgs 118/2011, così come modificato dal DM 11 agosto 2017 e dal DM 29 agosto 2018, del "Gruppo bilancio consolidato" del Comune di Cuneo, per cui il gruppo risulta così composto:

- Comune di Cuneo
- Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l. (C.F. e P.I. 03094370040)
- Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a. (C.F. 80012250041 P.I. 02468770041)
- Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a. (C.F. e P.I. 02964090043)
- Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.) (C.F. e P.I. 02148710045)
- Azienda Turistica Locale "Valli Alpine e città d'arte" s.c.r.l. – A.T.L. s.c.r.l. (C.F. e P.I. 02597450044)
- Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese – C.S.A.C. (C.F. e P.I. 02963080045)
- Consorzio Ecologico del Cuneese – C.E.C. (C.F. 80012270049 P.I. 01574090047)
- Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese – C.S.I. Piemonte (C.F. e P.I. 01995120019)
- Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l. (C.F. e P.I. 03434470047);

Richiamati inoltre:

- l'articolo 1, comma 647, lettera a) della legge 199/2025 (legge di stabilità 2026) con cui è stato modificato l'articolo 151, comma 8, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 spostando la scadenza per l'approvazione del bilancio consolidato dal 30 settembre al 31 ottobre;
- l'articolo 147-quater, comma 4, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, che prevede che i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate siano rilevati mediante bilancio consolidato, predisposto secondo la competenza economica e le modalità previste dal D.Lgs 118/2011;

Dato atto che con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 30 del 28 aprile 2026 è stato approvato il rendiconto della gestione del Comune di Cuneo per l'esercizio 2025 comprendente, fra l'altro, il conto economico e lo stato patrimoniale armonizzati;

Vista la deliberazione della Giunta Comunale n. 313 del 24 settembre 2026, di approvazione dello schema del bilancio consolidato del gruppo Comune di Cuneo per l'esercizio 2025;

Vista la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti con la quale viene espresso parere favorevole sulla proposta di bilancio consolidato, ai sensi dell'art. 239, comma 1, punto d bis), del D.Lgs. n. 267/2000;

Ritenuto che sussistono tutte le condizioni per l'approvazione del bilancio consolidato del gruppo Comune di Cuneo per l'esercizio 2025 e degli altri atti contabili che dello stesso costituiscono allegato;

Visto il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267;

Visto il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118;

Visto lo Statuto dell'Ente;

Visto il Regolamento di Contabilità;

Acquisiti i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica e contabile del Dirigente del Settore Economico Finanziario – dott. Carlo Tirelli -, espressi ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. 267/2000;

DELIBERA

- 1) di approvare il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Cuneo per l'esercizio 2025 allegato quale parte integrante e sostanziale alla presente deliberazione e composto da:
 - a. Conto Economico e Stato Patrimoniale consolidato (Allegato 1)
 - b. Relazione sulla gestione e Nota Integrativa (Allegato 2);
- 2) di individuare quale responsabile del procedimento, ai sensi dell'art. 4 della Legge 241/90, il Dirigente del Settore Economico Finanziario - Dott. Carlo Tirelli -.

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

Allegato n. 11 al D.Lgs 118/2011

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025	2024	Riferimento art. 2425 CC	Riferimento DM 26/4/95
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1	Proventi da tributi	33.787.697,57	33.527.051,59		
2	Proventi da fondi perequativi	5.082.973,74	5.552.590,90		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	25.753.262,94	22.273.241,22		
a	Proventi da trasferimenti correnti	23.432.527,32	20.295.872,11		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	2.371.634,28	1.974.883,39		E20c
c	Contributi agli investimenti	-50.898,66	2.485,72		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	48.839.584,07	46.747.208,76	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.752.898,92	4.691.113,25		
b	Ricavi della vendita di beni	4.965.589,33	4.841.676,62		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	39.121.095,82	37.214.418,89		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	598.679,21	667.482,44	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	11.272,97	-3.183,68	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	376.127,56	453.782,56	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	8.378.333,61	7.301.576,25	A5	A5 a e b
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	122.827.931,67	116.519.750,04		
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	4.684.981,91	4.741.849,81	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	64.385.241,32	63.298.096,15	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	1.435.204,75	1.101.374,35	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	9.210.248,69	8.398.243,91		
a	Trasferimenti correnti	8.894.108,29	7.917.664,16		
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	222.818,42	269.547,01		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	93.321,98	211.032,74		
13	Personale	24.350.333,13	22.136.369,74	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	13.496.204,69	13.183.985,63	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	2.335.419,44	2.306.312,92	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	9.659.961,76	9.213.667,07	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	1.500.823,49	1.664.005,64	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	17.096,79	-116.640,13	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	365.454,21	75.200,52	B12	B12
17	Altri accantonamenti	1.380.450,44	956.150,08	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	2.064.150,98	2.145.233,57	B14	B14
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	121.389.366,91	115.919.863,63		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	1.438.564,76	599.886,41		
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
	Proventi finanziari				
19	Proventi da partecipazioni	0,33	0,20	C15	C15
a	da società controllate	0,00	0,00		
b	da società partecipate	0,00	0,00		
c	da altri soggetti	0,33	0,20		
20	Altri proventi finanziari	224.391,50	292.835,39	C16	C16
	Totale proventi finanziari	224.391,83	292.835,59		
	Oneri finanziari				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	1.483.127,22	1.154.555,64	C17	C17
a	Interessi passivi	1.462.205,65	1.147.297,20		
b	Altri oneri finanziari	20.921,57	7.258,44		
	Totale oneri finanziari	1.483.127,22	1.154.555,64		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-1.258.735,39	-861.720,05		
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni	3.311,00	2.099,00	D18	D18

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

Allegato n. 11 al D.Lgs 118/2011

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025	2024	Riferimento art. 2425 CC	Riferimento DM 26/4/95
23	Svalutazioni	0,00	0,00	D19	D19
	TOTALE RETTIFICHE (D)	3.311,00	2.099,00		
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari	3.567.706,92	3.514.441,94	E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00		
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	234,72	285,20		
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.292.575,70	3.501.593,27		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	1.131.713,45	9.450,00		E20c
e	Altri proventi straordinari	143.183,05	3.113,47		
	Totale proventi straordinari	3.567.706,92	3.514.441,94		
25	Oneri straordinari	1.262.713,31	1.974.521,23	E21	E21
a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	923.952,27	1.927.659,48		E21b
c	Minusvalenze patrimoniali	31.389,75	0,00		E21a
d	Altri oneri straordinari	307.371,29	46.861,75		E21d
	Totale oneri straordinari	1.262.713,31	1.974.521,23		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	2.304.993,61	1.539.920,71		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.488.133,98	1.280.186,07		
26	Imposte	2.170.261,04	1.772.419,11	E22	E22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	317.872,94	-492.233,04	E23	E23
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	317.872,94	-492.233,04		
30	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00		

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

Allegato n. 11 al D.Lgs 118/2011

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		2025	2024	Riferimento art. 2425 CC	Riferimento DM 26/4/95
I	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	601,16	31.842,62	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	601,16	31.842,62		
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
I	Immobilizzazioni immateriali			BI	BI
	1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	63.707,98	95.561,97	BI2	BI2
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	589.190,95	993.981,52	BI3	BI3
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	3.794.064,81	3.933.492,24	BI4	BI4
	5 Avviamento	17.559,42	19.513,51	BI5	BI5
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti	13.433.963,84	11.530.129,49	BI6	BI6
	9 Altre	2.526.121,65	3.461.165,71	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	20.424.608,65	20.033.844,44		
II	Immobilizzazioni materiali				
	1 Beni demaniali	127.323.239,86	123.885.927,71		
	1.1 Terreni	17.862.832,13	18.356.639,31		
	1.2 Fabbricati	52.162.983,80	54.233.306,26		
	1.3 Infrastrutture	56.643.235,76	50.603.834,86		
III	1.9 Altri beni demaniali	654.188,17	692.147,28		
	Altre immobilizzazioni materiali	128.376.851,06	125.113.867,25		
	2.1 Terreni	29.786.372,25	28.506.030,97	BI11	BI11
	a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
	2.2 Fabbricati	70.405.384,29	70.280.726,10		
	a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
	2.3 Impianti e macchinari	19.379.019,18	18.193.756,49	BI12	BI12
	a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
	2.4 Attrezzature industriali e commerciali	5.995.995,07	5.836.076,07	BI13	BI13
	2.5 Mezzi di trasporto	530.494,69	455.014,26		
	2.6 Macchine per ufficio e hardware	671.743,90	795.034,48		
	2.7 Mobili e arredi	1.389.549,59	818.298,85		
	2.8 Infrastrutture	0,00	0,00		
	2.99 Altri beni materiali	218.292,09	228.930,03		
	3 Immobilizzazioni in corso ed acconti	51.790.283,98	26.073.360,60	BI15	BI15
	Totale immobilizzazioni materiali	307.490.374,90	275.073.155,56		
IV	Immobilizzazioni Finanziarie				
	1 Partecipazioni in	1.154.624,52	647.257,05	BI11	BI11
	a imprese controllate	147,72	498.809,88	BI11a	BI11a
	b imprese partecipate	1.025.712,59	20.019,00	BI11b	BI11b
	c altri soggetti	128.764,21	128.428,17		
	2 Crediti verso	13.120,46	12.979,77	BI12	BI12
	a altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
	b imprese controllate	0,00	0,00	BI12a	BI12a
	c imprese partecipate	0,00	0,00	BI12b	BI12b
	d altri soggetti	13.120,46	12.979,77	BI12c BI12d	BI12d
	3 Altri titoli	83.847,53	84.038,47	BI13	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	1.251.592,51	744.275,29		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	329.166.576,06	295.851.275,29		
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
	Rimanenze	2.521.130,10	1.914.385,65	CI	CI
II	Crediti				
	1 Crediti di natura tributaria	3.509.338,41	3.714.674,86		

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

Allegato n. 11 al D.Lgs 118/2011

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		2025	2024	Riferimento art. 2425 CC	Riferimento DM 26/4/95
III	a Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
	b Altri crediti da tributi	3.509.338,41	3.700.296,11		
	c Crediti da Fondi perequativi	0,00	14.378,75		
	2 Crediti per trasferimenti e contributi	27.728.501,03	29.614.720,07		
	a verso amministrazioni pubbliche	17.154.486,41	18.776.401,20		
	b imprese controllate	0,00	7.560.799,87	CII2	CII2
	c imprese partecipate	8.459.935,45	271,64	CII3	CII3
	d verso altri soggetti	2.114.079,17	3.277.247,36		
	3 Verso clienti ed utenti	10.555.158,99	11.347.434,59	CII1	CII1
	4 Altri Crediti	4.275.588,98	3.269.396,08	CII5	CII5
	a verso l'erario	434.886,83	426.042,37		
	b per attività svolta per c/terzi	241.818,83	182.592,00		
	c altri	3.598.883,32	2.660.761,71		
	Totale crediti	46.068.587,41	47.946.225,60		
	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
III	1 Partecipazioni	0,00	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
	2 Altri titoli	424.010,00	413.913,00	CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	424.010,00	413.913,00		
IV	Disponibilità liquide				
	1 Conto di tesoreria	32.923.844,59	27.004.393,54		
	a Istituto tesoriere	31.844.452,09	25.984.714,20		CIV1a
	b presso Banca d'Italia	1.079.392,50	1.019.679,34		
	2 Altri depositi bancari e postali	13.491.815,05	11.430.620,62	CIV1	CIV1b e CIV1c
	3 Denaro e valori in cassa	25.365,08	27.438,06	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
	4 Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
	Totale disponibilità liquide	46.441.024,72	38.462.452,22		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	95.454.752,23	88.736.976,47		
	D) RATEI E RISCONTI				
IV	1 Ratei attivi	7.485,73	17.017,73	D	D
	2 Risconti attivi	195.653,32	190.182,40	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	203.139,05	207.200,13		
IV	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	424.825.068,50	384.827.294,51		

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

Allegato n. 11 al D.Lgs 118/2011

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2025	2024	Riferimento art. 2425 CC	Riferimento DM 26/4/95
A) PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio netto di gruppo					
I	Fondo di dotazione	20.117.852,56	20.117.852,57	AI	AI
II	Riserve	197.116.049,21	192.829.287,81		
b	da capitale	15.045.739,05	14.720.241,02	AII, AIII	AII, AIII
c	da permessi di costruire	700.974,79	2.336.627,74		
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	157.264.520,09	153.416.457,57		
e	altre riserve indisponibili	24.104.815,28	22.355.961,48		
f	altre riserve disponibili	0,00	0,00		
III	Risultato economico dell'esercizio	317.872,94	-492.233,04	AIX	AIX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,01	0,00	AVII	
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00		
Totale Patrimonio netto di gruppo		217.551.774,72	212.454.907,34		
Patrimonio netto di pertinenza di terzi					
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	0,00		
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00		
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi		0,00	0,00		
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		217.551.774,72	212.454.907,34		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
2	Per imposte	7.097,79	63.214,75	B2	B2
3	Altri	4.888.940,77	3.280.624,33	B3	B3
4	Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	101.614,00	71.577,60		
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		4.997.652,56	3.415.416,68		
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		1.056.359,83	993.171,97	C	C
TOTALE T.F.R. (C)		1.056.359,83	993.171,97		
D) DEBITI					
1	Debiti da finanziamento	35.145.615,25	28.403.053,05		
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	265.380,31	370.150,71		
c	verso banche e tesoriere	19.639.460,26	17.504.986,23	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	15.240.774,68	10.527.916,11	D5	
2	Debiti verso fornitori	25.893.347,95	21.779.864,07	D7	D6
3	Acconti	3.784,20	122.406,02	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	4.025.747,05	3.624.247,33		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
b	altre amministrazioni pubbliche	460.501,00	383.788,92		
c	imprese controllate	0,00	1.821.249,96	D9	D8
d	imprese partecipate	2.207.574,50	29.204,54	D10	D9
e	altri soggetti	1.357.671,55	1.390.003,91		
5	Altri debiti	8.706.826,83	8.281.283,55	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	tributari	1.378.641,60	1.098.876,82		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	327.611,38	189.877,07		
c	per attività svolta per c/terzi	388.599,54	291.354,22		
d	altri	6.611.974,31	6.701.175,44		
TOTALE DEBITI (D)		73.775.321,28	62.210.854,02		
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
I	Ratei passivi	3.198.328,32	1.534.199,07	E	E
II	Risconti passivi	124.245.631,79	104.218.745,43	E	E
1	Contributi agli investimenti	121.321.800,71	102.041.680,94		
a	da altre amministrazioni pubbliche	105.458.061,34	85.954.473,40		
b	da altri soggetti	15.863.739,37	16.087.207,54		

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO**Allegato n. 11 al D.Lgs 118/2011**

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2025	2024	Riferimento art. 2425 CC	Riferimento DM 26/4/95
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
3	Altri risconti passivi	2.923.831,08	2.177.064,49		
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	127.443.960,11	105.752.944,50		
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	424.825.068,50	384.827.294,51		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	22.975.838,61	23.382.241,14		
	2) beni di terzi in uso	1.410.614,70	1.413.841,91		
	3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	1.530.750,00		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
	7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	24.386.453,31	26.326.833,05		



GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI CUNEO

BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Indice

1. Il risultato economico del Gruppo Comune di Cuneo
2. Lo Stato Patrimoniale del Gruppo Comune di Cuneo
3. Finalità del Bilancio consolidato
4. Nota Integrativa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

1. Il risultato economico del Gruppo Comune di Cuneo

Il "Gruppo Comune di Cuneo" è stato individuato con delibera della Giunta Comunale n. 389 del 11 dicembre 2025 sulla base delle definizioni di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile citato in premessa. Esso è così composto:

- Comune di Cuneo
- Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l. (100%)
- Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a. (40,13%)
- Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a (38,70%)
- Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.) (36,45%)
- Azienda Turistica Locale "Valli Alpine e città d'arte" s.c.r.l. – A.T.L. s.c.r.l. (7,38%)
- Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese (43,71%)
- Consorzio Ecologico del Cuneese (34,01%)
- Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese – C.S.I. Piemonte (0,76%)
- Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l. (partecipazione indiretta tramite A.C.D.A. s.p.a. del 20,41%)

Si evidenzia che, rispetto alle percentuali di partecipazione rilevate nella delibera della Giunta Comunale . 389 del 11 dicembre 2025 la partecipazione nell' Azienda Turistica Locale "Valli Alpine e città d'arte" s.c.r.l. è del 7,33% anziché del 7,38% (in quanto sono entrati nella compagine sociale il Comune di Cervasca e il Comune di Roccavione incrementando il numero dei soci pubblici da 261 a 263), e nel Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l. tramite A.C.D.A. è del 16,71% anziché del 20,41% (in quanto nel corso del 2025 sono aumentate le percentuali di partecipazione alla compagine consortile delle società "Alpi Acque spa" e "SiSi srl" e contestualmente diminuita la partecipazione di A.C.D.A.).

Il bilancio consolidato del Comune di Cuneo per l'esercizio 2025 si chiude con un risultato economico positivo di € 317.872,94.

Il risultato economico scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria:

- la gestione caratteristica consiste nell'insieme di attività "tipiche" per le quali il Comune e le società/enti operano e dalle quali conseguono proventi e sostengono costi di produzione;
- la gestione finanziaria consiste nell'insieme di operazioni legate al reperimento delle risorse finanziarie e ad investimenti finanziari;
- la gestione straordinaria consiste nell'insieme di operazioni che non sono strettamente correlate alle "attività tipiche" del Comune e delle società/enti inclusi nel perimetro di consolidamento.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi al Comune di Cuneo:

Conto economico	Comune	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato 2025
	(Conto Economico 2025)		
Valore della produzione	68.977.564,33	53.850.367,34	122.827.931,67
Costi della produzione	70.544.180,09	50.845.186,82	121.389.366,91
Risultato della gestione operativa	-1.566.615,76	3.005.180,52	1.438.564,76
Proventi ed oneri finanziari	-633.687,97	-625.047,42	-1.258.735,39
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	3.311,00	3.311,00
Proventi ed oneri straordinari	1.975.926,90	329.066,71	2.304.993,61
Imposte sul reddito	974.924,55	1.195.336,49	2.170.261,04
Risultato di esercizio	-1.199.301,38	1.517.174,32	317.872,94

2. Lo Stato Patrimoniale del Gruppo Comune di Cuneo

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo Comune di Cuneo.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune e le società/enti appartenenti al Gruppo bilancio consolidato hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi al Comune di Cuneo e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato patrimoniale	Comune	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato 2025
	(Stato patrimoniale 2025)		
Totale crediti vs partecipanti	-	601,16	601,16
Immobilizzazioni immateriali	10.932.804,13	9.491.804,52	20.424.608,65
Immobilizzazioni materiali	262.546.513,25	44.943.861,65	307.490.374,90
Immobilizzazioni Finanziarie	29.096.828,52	-27.845.236,01	1.251.592,51
Totale immobilizzazioni	302.576.145,90	26.590.430,16	329.166.576,06
Rimanenze	-	2.521.130,10	2.521.130,10
Crediti	20.580.532,61	25.488.054,80	46.068.587,41
Attività finanziarie che non cost. imm.ni	-	424.010,00	424.010,00
Disponibilità liquide	34.164.218,71	12.276.806,01	46.441.024,72
Totale attivo circolante	54.744.751,32	40.710.000,91	95.454.752,23

Totale ratei e risconti attivi	-	203.139,05	203.139,05
TOTALE DELL'ATTIVO	357.320.897,22	67.504.171,28	424.825.068,50
Patrimonio netto	213.824.907,40	3.726.867,32	217.551.774,72
di cui riserva di consolidamento			1.475.985,63
Fondi per rischi ed oneri	2.978.222,96	2.019.429,60	4.997.652,56
TFR	-	1.056.359,83	1.056.359,83
Debiti	28.190.103,68	45.585.217,60	73.775.321,28
Ratei e risconti passivi	112.327.663,18	15.116.296,93	127.443.960,11
TOTALE DEL PASSIVO	357.320.897,22	67.504.171,28	424.825.068,50

3. Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Cuneo ne rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Attribuisce altresì al Comune uno strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Cuneo intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato. Rispetto a tali priorità, si evidenzia come il sistema dei controlli interni degli enti locali sia stato rafforzato a seguito delle integrazioni introdotte dal DL 174/2012 nel TUEL; in particolare sono state previste specifiche disposizioni in materia di presidio e monitoraggio dei controlli interni dagli art. 147 quater e 147 quinquies del D. Lgs. 267/2000:

"Articolo 147-quater Controlli sulle società partecipate non quotate

1. L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.

2. Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

3. Sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente.

4. I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.

5. Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000

abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Le disposizioni del presente articolo non si applicano alle società quotate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate partecipate dagli enti di cui al presente articolo si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati."

"Articolo 147-quinquies - Controllo sugli equilibri finanziari

.....

3. Il controllo sugli equilibri finanziari implica anche la valutazione degli effetti che si determinano per il bilancio finanziario dell'ente in relazione all'andamento economico-finanziario degli organismi gestionali esterni.

...."

Con D. Lgs. 175/2016, pubblicato in GU l'8 settembre 2016, il Governo ha emanato il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica; tale decreto, prevede la seguente articolazione di ambiti di regolamentazione:

1. Ambito del decreto e presupposti per la detenzione di partecipazioni societarie
2. Il rapporto tra ente e società partecipate
3. Amministrazione delle società partecipate
4. I controlli sulle partecipate e ricadute sull'ente socio
5. Articolazione della struttura societaria e riflessi operativi
6. Organizzazione del personale
7. Interventi di razionalizzazione
8. Disposizioni di coordinamento

NOTA INTEGRATIVA

Indice

1. Presupposti normativi e di prassi
2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Cuneo
3. La composizione del Gruppo Comune di Cuneo
4. I criteri di valutazione applicati
5. Variazioni rispetto all'anno precedente
6. Le operazioni infragruppo
7. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento
8. Crediti e debiti superiori a cinque anni
9. Ratei, risconti e altri accantonamenti
10. Interessi e altri oneri finanziari
11. Gestione straordinaria
12. Compensi amministratori e sindaci
13. Strumenti derivati

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato degli enti locali è disciplinato dal D. Lgs. 118/2011 *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n. 42"*, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto *"Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato"*, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126. Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D. Lgs. 118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *"Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto"*, approvato nel dicembre 2016 e aggiornato con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017 e il 4 maggio 2022.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il "Gruppo dell'Amministrazione pubblica";
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 389 del 11 dicembre 2025 ad oggetto *"Individuazione degli enti strumentali, aziende e società controllate e partecipate che compongono il gruppo pubblica"*

amministrazione del comune di cuneo per l'anno 2025" il comune di Cuneo ha definito il perimetro di consolidamento e approvato le linee guida per il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2025, da approvare entro il 31 ottobre 2026.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Cuneo

L'art. 11-bis del D. Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo "Comune di Cuneo" ha preso avvio dalla deliberazione della Giunta comunale n. 91 del 15 aprile 2016 con cui, sulla base delle disposizioni del D. Lgs. 118/2011, sono state definite le direttive necessarie per la predisposizione del bilancio consolidato 2016.

Successivamente, siccome all'art. 3.1 dell'allegato 4/4 è previsto che "Entrambi gli elenchi [Gruppo Amministrazione Pubblica e Gruppo Bilancio Consolidato] sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione", con deliberazione della Giunta Comunale 389 del 11 dicembre 2025 i due gruppi sono stati aggiornati.

Con nota prot. 3312 del 13 gennaio 2026 e prot. 52082 del 5 giugno 2026, è stato trasmesso, a ciascuno degli enti compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco aggiornato degli enti allegato alla deliberazione della Giunta comunale sopracitata e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2025, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nel successivo paragrafo 6.

3. La composizione del Gruppo Comune di Cuneo

Il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Cuneo al 31.12.2025 si compone, oltre che dall'ente capogruppo, dei seguenti organismi:

Organismo partecipato	Sede	Capitale Sociale/ Fondo di dotazione (€)	% di partec. Comune di Cuneo	Classificazione
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	Cuneo – Via Roma, 28 (presso Comune di Cuneo)	€ 10.000,00	100%	Società controllata
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	Cuneo – Corso Nizza, 88	€ 5.000.000,00	40,13%	Società partecipata

Organismo partecipato	Sede	Capitale Sociale/ Fondo di dotazione (€)	% di partec. Comune di Cuneo	Classificazione
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	Borgo S.Dalmazzo – Località San Nicolao-Via Ambovo,63/a	€ 2.400.000,00	38,70%	Società partecipata
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C.)	Cuneo – Frazione Ronchi – Via Bra, 77	€ 7.101.430,00	36,45%	Società partecipata
Azienda Turistica Locale “Valli Alpine e città d’arte” s.c.r.l. – A.T.L. s.c.r.l.	Cuneo – Via Pascal n. 7	€ 159.771,00	7,33%	Società partecipata
Euro.Cin G.E.I.E.	Cuneo – Via E.Filiberto n. 3	€ 131.856,00*	14,29%	Ente strumentale partecipato
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	Cuneo – via Rocca De’ Baldi n. 7	€ 26.000*	43,71%	Ente strumentale partecipato
Consorzio Ecologico del Cuneese	Cuneo – Via Roma n. 28 (presso Comune di Cuneo)	€ 500.000,00*	34,01%	Ente strumentale partecipato
Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese – C.S.I. Piemonte	Torino – Corso Unione Sovietica n. 216	€ 15.817.044,00*	0,76%	Ente strumentale partecipato
Istituto Storico della Resistenza e della Società contemporanea in provincia di Cuneo	Cuneo - Largo Barale 1	-	9,81%	Ente strumentale partecipato
Agenzia della mobilità piemontese	Torino - corso G. Marconi 10	€ 1.450.000,00*	0,91%	Ente strumentale partecipato
Associazione per gli insediamenti universitari in provincia di Cuneo	Cuneo – Corso Nizza n. 21	€ 127.048,40*	20,32%	Ente strumentale partecipato
Fondazione Istituto Tecnico Agroalimentare per il Piemonte – I.T.S.	Cuneo – Via Felice Cavallotti n. 13	€ 250.000,00*	-	Ente strumentale partecipato
Fondazione ARTEA	Cuneo – Corso Nizza n. 13	€ 103.205,00*	-	Ente strumentale partecipato
Comitato “Cuneo Illuminata”	Cuneo – Via Roma n. 28 (presso Comune di Cuneo)	-	-	Organismo strumentale

Organismo partecipato	Sede	Capitale Sociale/ Fondo di dotazione (€)	% di partec. Comune di Cuneo	Classificazione
Associazione Cuneo energie rinnovabili	Cuneo – Via Roma, 28 (presso Comune di Cuneo)	15.000,00	50%	Ente strumentale partecipato
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	Cuneo – Corso Nizza, 90	6.000.000,00	16,71%	Partecipazione indiretta

* Trattasi del fondo di dotazione e non del capitale sociale

Gli enti e le società del Gruppo Amministrazione Pubblica con grandezze di bilancio di natura rilevante ai fini della significativa rappresentazione finanziaria, economica e patrimoniale del Gruppo, indipendentemente dalla loro forma giuridica pubblica o privata, sono incluse in un secondo gruppo chiamato Gruppo Bilancio Consolidato.

Di seguito si riporta l'elenco degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento:

Organismo partecipato	Capitale Sociale/ Fondo di dotazione (€)	% di partecipazione Comune di Cuneo	Classificazione	Criterio di consolidamento
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	€ 10.000,00	100%	Società controllata	Integrale
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	€ 5.000.000,00	40,13%	Società partecipata	Proporzionale
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	€ 2.400.000,00	38,70%	Società partecipata	Proporzionale
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C.)	€ 7.101.430,00	36,45%	Società partecipata	Proporzionale
Azienda Turistica Locale "Valli Alpine e città d'arte" s.c.r.l. – A.T.L. s.c.r.l.	€ 159.771,00	7,33%	Società partecipata	Proporzionale
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	€ 26.000*	43,71%	Ente strumentale partecipato	Proporzionale

Organismo partecipato	Capitale Sociale/ Fondo di dotazione (€)	% di partecipazione Comune di Cuneo	Classificazione	Criterio di consolidamento
Consorzio Ecologico del Cuneese	€ 500.000,00*	34,01%	Ente strumentale partecipato	Proporzionale
Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese – C.S.I. Piemonte	€ 15.817.044,00*	0,76%	Ente strumentale partecipato	Proporzionale
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	6.000.000,00	16,71%	Società partecipata (partecipazione indiretta)	Proporzionale

La predisposizione del bilancio consolidato comporta l'aggregazione voce per voce dei singoli valori contabili riportati nello stato patrimoniale e nel conto economico degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo due distinti metodi:

- Metodo integrale: comporta l'aggregazione dell'intero importo delle singole voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate;
- Metodo proporzionale: comporta l'aggregazione di un importo proporzionale alla quota di partecipazione delle singole voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali partecipati e delle società partecipate.

Si evidenzia che è stato adottato il metodo integrale per la società "Farmacie Comunale di Cuneo s.r.l. con unico socio", per tutte le altre partecipate è stato adottato il metodo proporzionale.

Di seguito si fornisce una breve descrizione delle caratteristiche degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento del Comune di Cuneo.

Farmacie Comunale di Cuneo s.r.l. con unico socio:

La società, interamente di proprietà del Comune di Cuneo, venne costituita nel 2006 per permettere una gestione più efficace, snella e flessibile delle tre farmacie comunali, il cui funzionamento è regolato dalla stipula di un contratto di servizio. Con delibera consiliare n. 60 del 27/07/2015, oltre alle tre farmacie già esistenti, site in piazza Europa, via Einaudi e nel quartiere San Paolo, è stata affidata la gestione di due nuove farmacie aperte all'interno della Stazione ferroviaria di Cuneo "Movicentro" ed all'interno del centro commerciale "Grande Cuneo". Il contratto di servizio prevede un affitto del ramo d'azienda con utilizzo di locali di proprietà comunale, a fronte della corresponsione di un congruo canone di concessione. Il contratto in essere, in scadenza in data 28/02/2026, su richiesta della stessa società Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. è stato risolto anticipatamente alla data del 28/02/2025 a seguito dell'approvazione, da parte della Giunta comunale, di un progetto di rinnovo dei locali della Farmacia Comunale n. 3, presentato dalla società, che prevedeva le spese di realizzazione a totale carico della società stessa, con conseguente sottoscrizione di un nuovo contratto con scadenza al 28/02/2035.

La società, nel rispetto degli indirizzi gestionali fissati dal Consiglio Comunale di Cuneo relativamente all'esercizio di farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti ha per oggetto i seguenti scopi e le seguenti finalità:

- provvedere all'assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti dal Servizio Sanitario nazionale nei modi e nella forma stabilite dalla normativa di settore vigente;
- provvedere alla vendita di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene personale, di articoli ortopedici e di cosmesi;
- provvedere alla promozione, partecipazione e collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti, con particolare attenzione alle fasce sociali più deboli;
- prestare consulenza, assistenza e orientamento sociosanitario e farmacologico all'utenza, con particolare attenzione alle fasce sociali più deboli;
- mantenimento di adeguati standard qualitativi delle prestazioni rese nei confronti dell'utenza;
- trasparenza nei rapporti commerciali con utenti e fornitori;
- aumentare l'accesso al servizio attraverso iniziative mirate per fasce di utenti;
- collaborazione con le istituzioni pubbliche preposte alla tutela della sanità e dell'igiene pubblica;
- sviluppare collaborazioni con associazioni di volontariato e altri soggetti che sul territorio operano nel settore sociosanitario;
- promuovere forme di consultazione periodica degli utenti e dei cittadini in generale, sul grado di soddisfazione delle prestazioni rese;
- sviluppo del fatturato e degli utili societari;
- applicazione puntuale delle norme in materia di acquisizione di beni e servizi secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia di società partecipate.

Azienda Cuneese dell'Acqua – A.C.D.A. S.p.A.

Società a totale partecipazione pubblica della quale fanno parte 109 comuni della Provincia di Cuneo. Scopo sociale è la gestione di impianti e la gestione del servizio idrico integrato, la raccolta, il trattamento e lo scarico delle acque reflue, oltre all'erogazione dell'acqua per usi civili e produttivi.

L'Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A. nasce il 30 giugno 2003 dalla trasformazione dell'omonima azienda speciale, prima ancora Consorzio, che sin dal 1999 è stata incaricata della gestione del servizio idrico integrato delle reti ed impianti comunali, dapprima per assegnazione diretta del Comune stesso e dal 1/01/2007 per incarico dell'Autorità d'Ambito Cuneese, oggi Ente d'Ambito Cuneese (EGATO), che è subentrata ai vari Comuni della Provincia, compreso Cuneo, nella potestà decisionale sui livelli di investimento, approvazione progetti, predisposizione ed approvazione dei piani economico finanziari ed evoluzioni tariffarie, queste ultime definite dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA).

Per il tramite della sua partecipazione in CO.GE.SI. s.c.r.l., ACDA s.p.a. garantisce e tutela una gestione pubblica dell'acqua come bene universale il cui accesso deve essere garantito a tutti gli esseri umani mediante la gestione di un servizio essenziale.

Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti - A.C.S.R. – S.p.A.

La costituzione della società deriva dalla trasformazione della Azienda consortile per la raccolta e smaltimento dei rifiuti - ACSR - avvenuta in data 29 dicembre 2003.

La società, interamente pubblica, è costituita da n. 54 comuni associati. I soci aderenti hanno stipulato con la società un contratto di servizio per l'affidamento del servizio di smaltimento dei rifiuti.

La società ha per oggetto la gestione dei rifiuti in generale e, più specificatamente, la realizzazione e la gestione degli impianti tecnologici, di recupero e smaltimento rifiuti, ivi comprese le discariche, in tutte le possibili forme.

NEXO AGRIFOOD HUB N.A.H. Soc. Cons. per Azioni (ex M.I.A.C. MERCATO INGROSSO AGROALIMENTARE CUNEO – SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI):

L'esercizio 2025 ha rappresentato per la Società uno snodo cruciale, caratterizzato da una complessa transizione gestionale e da una profonda revisione degli obiettivi strategici.

Durante l'esercizio la società ha continuato la sua attività di ente gestore del Polo AGRIFOOD, mentre l'attuazione delle linee di sviluppo contenute nel Piano Strategico di Rilancio 2023-2025 ha subito una battuta d'arresto, risultando non realizzabile nella sua interezza.

I dati del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 risentono inevitabilmente di tali difficoltà e delle incertezze operative vissute nel corso dell'anno, e richiedono pertanto una lettura critica e prospettica.

Il 16 maggio 2025 il Presidente e Amministratore in carica ha rassegnato le dimissioni. L'organo amministrativo non è stato ricomposto e la situazione venutasi a creare ha comportato l'insorgenza di incertezze finanziarie e operative.

Durante i quattro mesi successivi il neo Presidente ha gestito l'ordinaria amministrazione e ha traghettato M.I.A.C. ScpA fino all'Assemblea ordinaria dell'8 luglio 2025 convocata per l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2024, bilancio che riportava un sostanziale pareggio e una consistente ottima riserva di liquidità.

In occasione dell'Assemblea del 31 luglio 2025, i membri rimasti del vecchio Consiglio di Amministrazione rassegnavano le dimissioni formali, con la conseguente decadenza dell'organo amministrativo; l'Assemblea del 24 settembre 2025 ha nominato il nuovo consiglio di amministrazione.

La nuova governance si è insediata il 10 ottobre 2025 con il mandato strategico e industriale di valutare la situazione societaria. In esito all'attività di ricognizione e di valutazione il nuovo organo amministrativo, con la collaborazione della direzione, ha predisposto le Linee Guida per tracciare l'evoluzione di M.I.A.C. ScpA verso un Hub di Innovazione Agrifood e ha individuato i seguenti obiettivi:

- rafforzare il ruolo della Società quale infrastruttura strategica per la competitività della filiera agroalimentare;
- intercettare i principali driver di sviluppo (sostenibilità, digitale, transizione energetica, innovazione);
- valorizzare competenze, relazioni istituzionali e asset materiali e immateriali già presenti.

Azienda Turistica Locale "Valli Alpine e città d'arte" s.c.r.l. – A.T.L. s.c.r.l

In seguito alla Legge Regionale n. 75 del 1996 di riforma dell'organizzazione turistica regionale, che ha affidato alle province piemontesi il compito di coordinare e far nascere a livello locale le aziende di promozione e accoglienza turistica, il 31 ottobre 1997 è stata costituita la società consortile a responsabilità limitata "Azienda Turistica Locale del cuneese – valli alpine e città d'arte" che ha per oggetto sociale esclusivo la promozione dell'interesse economico collettivo nell'ambito turistico di riferimento.

La società presenta una situazione economico-patrimoniale-finanziaria positiva. Gestisce un settore strategico per l'economia del territorio come è la promozione del turismo che contribuisce a valorizzare l'immagine e la conoscenza dei comuni del territorio.

Il Comune affida direttamente all'A.T.L. il servizio di gestione dell'Ufficio di Informazione e Accoglienza Turistica di Cuneo (I.A.T.).

Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese:

Consorzio tra enti locali al quale aderiscono 53 comuni dei quali il Comune di Cuneo è ente capofila. Costituito ai sensi della Legge Regionale n. 1 del 2004 si prefigge lo scopo di perseguire una organica politica di sicurezza sociale e di rendere ai cittadini servizi atti a garantire la migliore qualità di vita.

È stato costituito il 1° gennaio 2004 per la gestione delle attività socio-assistenziali rivolte ai cittadini che si trovano in situazioni di disagio e/o bisogno sociale, familiare, economico e relazionale, anche solo temporaneo.

Lo scopo del consorzio è quello di perseguire una politica organica di sicurezza sociale e di rendere ai cittadini servizi atti a garantire la migliore qualità della vita. Il Consorzio agisce in forma integrata con l'ASL

CN1 per l'ambito dei servizi socio-sanitari e promuove, attraverso lo strumento del Piano sociale di Zona, la più ampia collaborazione con le realtà attive nel territorio: enti locali, scuole, cooperazione sociale, organizzazioni imprenditoriali e sindacali, volontariato, parrocchie, fondazioni, associazioni. I Comuni consorziati esercitano il loro potere di indirizzo attraverso l'Assemblea dei Sindaci mentre i compiti di gestione vengono svolti attraverso il Consiglio di amministrazione ed il Direttore Generale.

Consorzio Ecologico Cuneese – C.E.C.

Consorzio tra enti locali al quale aderiscono 54 Comuni della Provincia.

Il consorzio deriva dalla trasformazione della Azienda consortile per la raccolta e smaltimento dei rifiuti (ACSR), avvenuta in data 29 dicembre 2003 comportante la costituzione, per scissione, di una nuova società per azioni denominata ACSR S.p.A. e la conseguente trasformazione dell'azienda consortile in consorzio di bacino denominato "Consorzio Ecologico Cuneese", ai sensi dell'art. 20 della L.R. n. 24/2002 e art. 115 del D. Lgs. 267/2000.

I Comuni aderenti hanno stipulato con il consorzio un contratto di servizio per l'affidamento del servizio di raccolta dei rifiuti.

Con l'entrata in vigore della normativa che assegna all'Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA) le funzioni di regolazione e controllo in materia di rifiuti urbani e assimilati, il Consorzio esercita funzioni di governo dell'ambito territoriale del servizio integrato dei rifiuti e come tale, in qualità di ente territorialmente competente, provvede alla validazione del piano economico finanziario e a trasmetterlo all'ARERA ai fini della sua approvazione e successiva determinazione delle tariffe della tassa rifiuti da parte dei Comuni consorziati.

Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese – C.S.I. Piemonte

In armonia con le vigenti leggi in materia di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, il Consorzio opera a supporto dell'innovazione tecnologica ed organizzativa degli Enti consorziati, anche nelle loro attività di collaborazione istituzionale con altri soggetti. In tale contesto, il Consorzio promuove e supporta l'attività degli Enti consorziati nella messa a disposizione di servizi a cittadini e imprese, ciascun Ente consorziato può richiedere al CSI-Piemonte tutti i servizi e/o le forniture rientranti nelle "finalità e compiti" del Consorzio, quali delineati dalla Legge Regionale 4-9-1975, n. 48, dalla Legge Regionale 15-3-1978.

Il Comune di Cuneo affida direttamente al Consorzio il servizio di accesso alla RUPAR e ad Internet in fibra ottica e l'accesso ai servizi del portale "FreePiemonte Wi-Fi".

Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.

Il Consorzio Gestori Servizi Idrici Srl, è una società consortile a responsabilità limitata, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2602, 2615 ter e 2462 del codice civile, costituita con atto stipulato il 19 marzo 2012 tra i gestori totalmente pubblici del Servizio Idrico Integrato della provincia di Cuneo e riconosciuta con verbale di deliberazione del 10 gennaio 2013 dalla Conferenza dei Rappresentanti degli Enti Locali A.ATO4 Cuneese, riunita in sessione straordinaria.

Il Comune di Cuneo detiene una partecipazione indiretta, per il tramite di A.C.D.A. S.p.A., pari al 20,42%. Scopo della Società consortile era, in origine, quello di coordinare e programmare le attività delle diverse società socie nei confronti dell'Autorità d'Ambito Cuneese o altro ente regolatore previsto dalle normative statali o regionali e favorire il collegamento delle stesse nelle fasi del ciclo integrato dell'acqua nel rispetto dell'autonomia decisionale di ogni singolo soggetto consorziato.

Per ottemperare alle obbligazioni di cui al d.lgs. 152/2006 nell'Ambito Territoriale Ottimale Cuneese CO.GE.SI ha avviato un cammino di adeguamento degli strumenti societari (nuovo Statuto societario, Patti parasociali, Regolamento consortile) al fine di potersi configurare come il nuovo soggetto Gestore Unico del servizio idrico integrato nel territorio cuneese.

Nel 2022 COGESI ha iniziato a emettere direttamente la fatturazione agli utenti.

Informazioni complementari relative agli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento

Ai sensi di quanto previsto dal Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, di seguito si riportano i seguenti prospetti:

- articolazione delle spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo, e con qualsivoglia tipologia contrattuale, da ogni singolo organismo ricompreso nel perimetro di consolidamento;
- articolazione delle perdite ripianate dall'ente, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, negli ultimi tre anni.

Spese di personale

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale (complessive)	Spese per il personale (in % di consolidamento)	Incidenza % sul totale del Gruppo
		(€)	(€)	
Comune di Cuneo	100%	14.670.026	14.670.026	60,25%
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	100%	1.102.270	1.102.270	4,53%
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	40,13%	9.173.746	3.681.424	15,12%
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	38,70%	1.801.587	697.214	2,86%
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	36,45%	418.619	152.587	0,63%
A.T.L. s.c.r.l.	7,33%	771.800	56.573	0,23%
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	43,71%	7.429.156	3.247.284	13,34%
Consorzio Ecologico del Cuneese	34,01%	389.792	132.568	0,54%
C.S.I. Piemonte	0,76%	71.219.165	541.266	2,22%
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	16,71%	413.649	69.121	0,28%
TOTALE			24.350.333	100%

Utili e Perdite d'esercizio

La situazione economica dei componenti il Gruppo Bilancio Consolidato, ha registrato nell'ultimo triennio i risultati di seguito riportati:

Organismo partecipato	Risultato d'esercizio 2023	Risultato d'esercizio 2024	Risultato d'esercizio 2025
Comune di Cuneo	-3.653.792	-1.716.841	-1.199.301
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	116.257	190.237	219.547
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	2.565.976	3.221.252	3.732.403,00

Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	37.219	1.670	4.269
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	29.803	605	-40.739
A.T.L. s.c.r.l.	4.790	1.998	6.831
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	748.912	-337.969	35.989
Consorzio Ecologico del Cuneese	11.829	11.505	14.951
C.S.I. Piemonte	507.631	217.928	331.198
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	0	0	1.853.092

Ai sensi dell'articolo 21 del D.Lgs 175/2016 (Testo Unico delle società partecipate), l'ente capogruppo accantona nel proprio bilancio, in apposito fondo vincolato, un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione. Si evidenzia che il fondo perdite partecipate è rimasto invariato in quanto nessuna società partecipata ha riportato, nell'anno 2024, perdite di esercizio. Pertanto, alla data del 31 dicembre 2025 il fondo rimane così composto:

Società partecipata	Accantonamento al 01/01/2025	Accantona- mento anno 2025	Totale accantonato al 31/12/2025
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	385.566,92	-	385.566,92
FINGRANDA S.p.A. (non appartenente al gruppo "bilancio consolidato)	19.154,32	-	19.154,32
EURO C.I.N. - GEIE (non appartenente al gruppo "bilancio consolidato)	1.310,53	-	1.310,53
Totale accantonamento articolo 21 D.Lgs 175/2016	406.021,77		406.021,77

4. I criteri di valutazione applicati

Il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *“è accettabile derogare all’obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l’obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l’informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base”*.

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di

valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso.

Per approfondimenti si rimanda pertanto ai bilanci delle singole società.

5. Variazioni rispetto all'anno precedente

In ottemperanza alle previsioni di cui al punto 5 del principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011 nella tabella che segue si riportano le variazioni intervenute nella consistenza delle principali voci dell'attivo e del passivo rispetto all'esercizio precedente, nonché, a seguire, le ragioni degli scostamenti più significativi.

STATO PATRIMONIALE	2025	2024
Totale crediti vs partecipanti	601,16	31.842,62
Immobilizzazioni immateriali	20.424.608,65	20.033.844,44
Immobilizzazioni materiali	307.490.374,90	275.073.155,56
Immobilizzazioni Finanziarie	1.251.592,51	744.275,29
Totale immobilizzazioni	329.166.576,06	295.851.275,29
Rimanenze	2.521.130,10	1.914.385,65
Crediti	46.068.587,41	47.946.225,60
Attività finanziarie che non costituiscono imm.ni	424.010,00	413.913,00
Disponibilità liquide	46.441.024,72	38.462.452,22
Totale attivo circolante	95.454.752,23	88.736.976,47
Totale ratei e risconti attivi	203.139,05	207.200,13
TOTALE DELL'ATTIVO	424.825.068,50	384.827.294,51
Patrimonio netto	217.551.774,72	212.454.907,34
Fondi per rischi ed oneri	4.997.652,56	3.415.416,68
TFR	1.056.359,83	993.171,97
Debiti	73.775.321,28	62.210.854,02
Ratei e risconti passivi	127.443.960,11	105.752.944,50
TOTALE DEL PASSIVO	424.825.068,50	384.827.294,51

In relazione alle risultanze dello stato patrimoniale consolidato 2025 sopra riportate si rilevano le seguenti principali differenze rispetto al precedente esercizio:

Le immobilizzazioni materiali presentano un incremento di € 32.417.219,34 dovuto principalmente da:

- incremento di € 25.395.561,65 delle immobilizzazioni materiali del Comune;
- incremento di € 6.655.688 (consolidati in € 2.670.927) delle immobilizzazioni materiali della società A.C.D.A. (per incrementi delle voci "impianti, macchinari e attrezzature");
- incremento di € 4.064.768 (consolidati in € 1.382.428) delle immobilizzazioni materiali della società C.E.C. (per incremento della voce "immobilizzazioni in corso ed acconti");
- incremento di € 2.839.391 (consolidati in € 21.579) delle immobilizzazioni materiali della società C.S.I. (per incrementi delle voci "terreni, impianti e macchinari");
- incremento di € 15.686.461 (consolidati in € 2.621.208) delle immobilizzazioni materiali della società Co.Ge.Si. (per incremento della voce "immobilizzazioni in corso ed acconti").

Le immobilizzazioni finanziarie presentano un incremento di € 507.318 dovuto principalmente da:

- incremento di € 3.310 delle immobilizzazioni finanziarie delle Farmacie Comunali (per incremento delle voci "partecipazioni in altri soggetti" dovuto all'attribuzione alla società di somme a titolo di

rivalutazione gratuita del capitale sociale ai sensi dell'art. 7 della L. 59/1992 in forza della partecipazione alla società Farmauniti Società Cooperativa);

- incremento di € 1.254.856 (consolidati in € 503.574) delle immobilizzazioni finanziarie della società A.C.D.A. (per aumento di capitale nella società Co.Ge.Si.).

Le rimanenze presentano un incremento di € 606.744 dovuto principalmente da:

- incremento di € 36.406 (consolidati in € 14.610) delle rimanenze della società A.C.D.A. ;
- incremento di € 1.532.442 (consolidati in € 593.055) delle rimanenze della società A.C.S.R..

I crediti presentano un decremento di € 1.877.639 dovuto principalmente da:

- decremento di € 3.293.311 dei crediti del Comune (ove sono diminuiti i crediti per trasferimenti e contributi);
- incremento di € 2.074.601 di A.C.D.A (consolidati in € 832.537), ove sono aumentati i crediti per trasferimenti e contributi;
- incremento di € 2.711.444 di C.S.A.C. (consolidati in € 1.185.172), ove sono aumentati i crediti per trasferimenti e contributi e quelli verso clienti ed utenti;
- decremento di € 770.847 di A.T.L. (consolidati in € 56.503), ove sono diminuiti i crediti per trasferimenti e contributi;
- decremento di € 6.424.800 di C.S.I. (consolidati in € 48.828), ove sono diminuiti i crediti verso clienti ed utenti e gli altri crediti;

Le disponibilità liquide presentano un incremento di € 7.978.573 dovuto principalmente da:

- incremento di € 5.837.160 delle disponibilità liquide del Comune;
- decremento di € 3.712.271 di A.C.D.A (consolidati in € 1.489.734), ove sono diminuiti i depositi bancari e postali;
- decremento di € 2.639.687 di C.E.C. (consolidati in € 897.758), ove sono diminuiti i depositi bancari e postali;
- incremento di € 7.439.529 di C.S.I. (consolidati in € 56.540), ove sono aumentati i depositi bancari e postali;
- incremento di € 26.214.947 di CO.GE.SI. (consolidati in € 4.380.518), ove sono aumentati i depositi bancari e postali;

I debiti presentano un incremento di € 11.564.467 dovuto principalmente da:

- incremento di € 4.891.690 dei debiti del Comune (ove sono incrementati i debiti da finanziamento e i debiti verso fornitori);
- incremento di € 2.651.265 delle Farmacie comunali, (ove sono incrementati i debiti da finanziamento e i debiti verso fornitori);
- incremento di € 1.538.364 di C.S.A.C (consolidati in € 672.419), ove sono aumentati gli altri debiti;
- incremento di € 29.041.871 di CO.GE.SI. (consolidati in € 4.852.897), ove sono aumentati i debiti verso fornitori e gli altri debiti.

I ratei e risconti passivi presentano un incremento di € 21.691.015 dovuto principalmente dal Comune che ha incrementato i risconti passivi per contributi agli investimenti.

6. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale - finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo del Comune, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato. In tale contesto, emergono disallineamenti "tecnici" dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2025 del Comune di Cuneo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2025 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti.

Nell'allegato A si riporta l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2025, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. Il segno algebrico davanti ai singoli valori indica la sezione (dare: +; avere: -) in cui sono state rilevate le rettifiche. Per quanto riguarda gli organismi i cui conti sono stati consolidati con criterio proporzionale, si è proceduto ad applicare le scritture di rettifica con il medesimo criterio.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota prot. 52082 del 5 giugno 2026.

Si segnala che nelle operazioni di elisione sono state rilevate delle differenze, accuratamente analizzate, nei saldi delle operazioni reciproche; si è scelto di eliminare queste discrepanze attraverso la rilevazione di sopravvenienze attive e passive nell'area straordinaria.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

Riconciliazione dei saldi contabili e rettifiche di consolidamento
1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2025 all'interno del Gruppo Comune Cuneo, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc.
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune)
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi
4. sistemazione contabile dei disallineamenti

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indetraibile pagata dal Comune ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Tra le operazioni infragruppo si segnala:

- Il pagamento di € 100.000,00 di utile da parte della società "Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l." al Comune, in questo caso l'elisione dei "proventi da partecipazioni da società controllate" è stata compensata incrementando di pari importo le riserve da capitale (nessun'altra società ha erogato dividendi);
- L'esistenza di un debito di € 279.478,30, già evidenziato nel bilancio consolidato degli anni precedenti, rilevato dal Consorzio Ecologico del Cuneese nei confronti del Comune di Cuneo, per la distribuzione del fondo sviluppo investimenti deliberata dall'assemblea consortile nell'anno 2012 in previsione dello scioglimento del Consorzio stesso. Non essendo stato registrato dal Comune il corrispondente credito, stante il venire a meno delle cause di cessazione dell'attività consortile, la cancellazione dello stesso è stata compensata con un aumento delle riserve di capitale del patrimonio netto del Gruppo consolidato.
- Una discrepanza del credito rilevato da CO.GE.SI. rispetto a quanto dichiarato in sede di rendiconto in quanto i conteggi definitivi di bilancio del Consorzio si concludono dopo la scadenza per l'approvazione del rendiconto del Comune. In particolare, il credito effettivo, non rilevato nel prospetto di conciliazione ai sensi dell'art. 11, comma 6, lettera j del D.Lgs 118/2011, è di € 33.358,70.
- Un minor credito rilevato da ATL del Cuneese rispetto a quanto dichiarato, per mero errore materiale, in sede di rendiconto per un importo di € 35.000,00.

7. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 "Il Bilancio Consolidato", per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di acquisto della partecipazione medesima.

La contestuale eliminazione del valore della partecipazione iscritta nel bilancio della controllante e della correlata frazione del patrimonio netto della controllata si rende pertanto necessaria al fine di determinare in maniera corretta il valore del patrimonio netto di gruppo.

Il criterio di valorizzazione delle partecipazioni adottato per il bilancio consuntivo, allineato al Principio contabile della contabilità economico finanziaria (All.4/3 al D.Lgs. 118/2011) così come modificato dal DM 18 maggio 2017 è quello del patrimonio netto (per le partecipazioni in società controllate e collegate), mentre per le altre imprese, è quello del costo eventualmente ridotto da perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e n. 3 Codice civile e del principio 4/3 D.Lgs 118/2011).

La valorizzazione effettuata alla data di redazione del bilancio del Comune di Cuneo ha utilizzato dati di patrimonio netto, per alcune società, al 31/12/2024. Infatti, alla data di redazione del consuntivo 2025 dell'Ente, alcuni bilanci delle società al 31/12/2025 non risultavano ancora approvati né disponibili.

Nel prospetto che segue si evidenzia la modalità di determinazione della differenza di consolidamento al 31.12.2025.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Valore partecipazione nel bilancio 2025 del Comune	Valore patrimonio netto al 31/12/2025	Differenza di consolidamento
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	100%	580.674,00	580.676,00	- 2,00
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A.	40,13%	22.844.393,77	22.844.392,96	0,80
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a.	38,70%	1.558.196,68	1.558.196,68	-
Consorzio Ecologico del Cuneese	34,01%	168.000,00	279.784,29	- 111.784,29
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	43,71%	1.396.358,76	1.393.171,34	3.187,42
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	36,45%	2.344.719,15	2.344.718,42	0,73
A.T.L. s.c.r.l	7,33%	86.893,74	86.382,95	510,80
C.S.l. Piemonte	0,76%		363.406,68	-363.406,67

CO.GE.SI. s.c.r.l.	16,71%	1.004.492,41	- 1.004.492,41
TOTALE			- 1.475.985,62

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

8. Crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni

Crediti di durata residua superiore a 5 anni

Ente/ Società	Valori complessivi
Comune di Cuneo	0
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	0
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	0
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	0
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	0
A.T.L. s.c.r.l	0
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	0
Consorzio Ecologico del Cuneese	0
C.S.I. Piemonte	0
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	0

Debiti di durata residua superiore a 5 anni

Ente/ Società	Valori complessivi	Valori consolidati
Comune di Cuneo	15.073.109	15.073.109
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	0	0
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	18.401.747	7.384.621
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	2.652.841	1.026.649
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	0	0
A.T.L. s.c.r.l	0	0

Ente/ Società	Valori complessivi	Valori consolidati
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	0	0
Consorzio Ecologico del Cuneese	0	0
C.S.I. Piemonte	0	0
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	1.920.720	320.952

I debiti superiori a 5 anni sono così composti:

Comune di Cuneo:

€ 15.073.109 di debiti per mutui.

Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a:

€ 18.401.747 di debiti verso banche.

Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.:

€ 2.652.841 di debiti per mutui.

Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.:

€ 1.920.720 di debiti verso banche.

Debiti assistiti da garanzie reali

Ente/ Società	Valori complessivi
Comune di Cuneo	0
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	0
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	0
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	0
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	0
A.T.L. s.c.r.l.	0
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	0
Consorzio Ecologico del Cuneese	0
C.S.I. Piemonte	0
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	0

9. Ratei, risconti e altri accantonamenti

Ratei e risconti attivi

Ente/ Società	Valori complessivi RATEI ATTIVI	Valori complessivi RISCONTI ATTIVI	Valori consolidati
Comune di Cuneo	0	0	0
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	7.442	12.116	19.558
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	0	283.190	113.644
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	113	95.605	37.043
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	0	9.719	3.543
A.T.L. s.c.r.l.	0	10.146	744
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	0	22.419	9.799
Consorzio Ecologico del Cuneese	0	1.553	528
C.S.I. Piemonte	0	1.295.346	9.845
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	0	50.483	8.436

Ratei e risconti passivi

Ente/ Società	Valori complessivi RATEI PASSIVI	Valori complessivi RISCONTI PASSIVI	Valori consolidati
Comune di Cuneo	979.283	111.348.381	112.327.663
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	5.756	26.347	32.103
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	43.757	19.134.943	7.696.412
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	3.856	666.251	259.331
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	25	133.111	48.528
A.T.L. s.c.r.l.	2.318	77	176
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	381.284	7.502.117	3.445.835
Consorzio Ecologico del Cuneese	73.831	4.826.241	1.666.514
C.S.I. Piemonte	2.146.327	114.879	17.185
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	0	11.885.018	1.985.987

Come risulta dai bilanci delle società/enti, i ratei e i risconti passivi sono principalmente composti da:

Comune di Cuneo

L'importo fa riferimento a risconti passivi per contributi in conto capitale da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti.

Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.:

I risconti passivi rappresentano le quote di competenza di esercizi futuri dei contributi in conto impianti secondo la percentuale di ammortamento relativa ai beni cui si riferiscono.

Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese

I risconti passivi si riferiscono per € 1.576.154,87 ai contributi in conto capitale e per € 5.925.962,33 ad altri risconti.

Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.

I risconti passivi si riferiscono per € 1.576.154,87 ai contributi in conto capitale ricevuti nell'ambito del progetto PNRR "Acquedotto 4.0 – M2C4-I4.2_231", rilevati a conto economico e rinviati per competenza agli esercizi successivi in conformità al criterio adottato per le immobilizzazioni materiali in corso, fino al completamento e all'entrata in funzione dei relativi cespiti.

Altri accantonamenti (fondi per rischi e oneri)

Ente/ Società	Valori complessivi	Valori consolidati
Comune di Cuneo	2.978.223	2.978.223
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	54.000	54.000
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	3.273.866	1.313.802
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	704.464	272.628
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	64.513	23.515
A.T.L. s.c.r.l.	0	0
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	537.085	234.760
Consorzio Ecologico del Cuneese	140.000	47.614
C.S.I. Piemonte	400.914	3.047
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	419.293	70.064

Come risulta dai bilanci delle società/enti, i fondi per rischi e oneri sono principalmente composti da:

Comune di Cuneo

L'importo fa riferimento a:

- indennità di fine mandato per € 31.724,86
- rischi assicurativi per € 21.842,15
- fondo rinnovo contrattuale per € 1.126.821,09
- fondo rischi da contenzioso per € 580.812,49
- Fidejussione Prefettura per € 49.681,74
- Fondo obiettivi di finanza pubblica per € 149.223,00
- Fondo spese future (elezioni comunali) per € 201.452,32
- Fondo spese future – PPP gestione calore per € 163.755,80
- Fondo spese future – restituzione contributo Stato sfratti COVID per € 112.481,01
- Fondo spese future – rimborso spese discarichi riscossione coattiva per € 200.000,00
- Fondo spese future – rete città Michelin per € 200.000,00
- Fondo spese future – fondo incentivi IMU/TARI per € 100.000,00

- Fondo 20% incentivi di progettazione per € 40.428,50

Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.

L'importo fa riferimento a:

- fondo per imposte anche differite per € 17.687,00
- altri fondi per € 3.256.179

10. Interessi e altri oneri finanziari

Oneri finanziari

Ente/ Società	Interessi passivi	Altri oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Valori consolidati
Comune di Cuneo	798.140	0	798.140	798.140
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	184	0	184	184
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	1.491.273	8.534	1.499.807	601.873
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	69.339	2.160	71.499	27.670
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	2.532	16	2.548	929
A.T.L. s.c.r.l.	0	0	0	0
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	0	0	0	0
Consorzio Ecologico del Cuneese	0	10	10	3
C.S.I. Piemonte	176.383	171.971	348.354	2.647
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	309.630	0	309.630	51.738

11. Gestione Straordinaria

Oneri straordinari

Ente/ Società	Valori complessivi	Valori consolidati
Comune di Cuneo	1.077.773	1.077.773
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	0	0
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	0	0
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	0	0
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	0	0

Ente/ Società	Valori complessivi	Valori consolidati
A.T.L. s.c.r.l.	0	0
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	60.786	26.569
Consorzio Ecologico del Cuneese	0	0
C.S.I. Piemonte	86.138	654
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	0	0
Sopravvenienze passive da consolidamento		157.717
TOTALE		1.262.713

Come risulta dai bilanci delle società/enti, gli oneri straordinari sono principalmente composti da:

Comune di Cuneo:

gli oneri straordinari si riferiscono alle sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo per € 739.012, alle minusvalenze patrimoniali per € 31.390 e ad altri oneri straordinari per € 307.371.

Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese:

gli oneri straordinari si riferiscono alle sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo per € 60.786.

C.S.I. Piemonte:

gli oneri straordinari si riferiscono alle sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo per € 86.138.

Proventi straordinari

Ente/ Società	Valori complessivi	Valori consolidati
Comune di Cuneo	3.053.700	3.053.700
Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.	0	0
Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.	0	0
Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.	0	0
Nexo Agrifood HUB N.A. H Società consortile per Azioni (ex M.I.A.C. s.c.p.a.)	0	0
A.T.L. s.c.r.l.	0	0
Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese	490.591	214.437
Consorzio Ecologico del Cuneese	0	0
C.S.I. Piemonte	362.947	2.758
Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. – CO.GE.SI. s.c.r.l.	0	0
Sopravvenienze attive da consolidamento		296.812
TOTALE		3.567.707

Come risulta dai bilanci delle società/enti, i proventi straordinari sono principalmente composti da:

Comune di Cuneo:

i proventi straordinari si riferiscono alle sopravvenienze attive e insussistenze del passivo per € 1.778.803, alle plusvalenze patrimoniali per € 1.131.713 e ad altri proventi straordinari per € 143.183.

Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese:

i proventi straordinari si riferiscono ai proventi da trasferimenti in conto capitale per € 537 e alle sopravvenienze attive e insussistenze del passivo per € 490.054.

C.S.I. Piemonte:

i proventi straordinari si riferiscono alle sopravvenienze attive e insussistenze del passivo per € 362.937 e alle plusvalenze patrimoniali per € 10.

12. Compensi amministratori e sindaci

Ai sensi del Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato, la nota integrativa deve specificare, cumulativamente per ciascuna categoria, l'ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento.

Nel gruppo Comune di Cuneo, un componente del consiglio di amministrazione del CEC ricopre anche un ruolo di amministratore comunale, ma non percepisce alcun compenso.

13. Strumenti derivati

Non risultano specifiche in merito a contratti in strumenti derivati.

Società/Ente	Società/Ente riferimento	Modello	Conto	Importo	Segno	Proporziona in base alla % di partecipazioni	Importo proporzionato
Operazioni infragruppo Comune - Farmacie Comunali s.r.l.:							
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Conto economico	A.04A Proventi derivanti dalla gestione dei beni	293.333,33	Dare	100%	293.333,33
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	B.11 Utilizzo beni di terzi	293.333,33	Avere	100%	293.333,33
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	3.500,00	Dare	100%	3.500,00
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	3.500,00	Avere	100%	3.500,00
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Conto economico	B.09 Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	54,19	Avere	100%	54,19
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04B Ricavi della vendita di beni	54,19	Dare	100%	54,19
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Conto economico	B.09 Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.620,57	Avere	100%	1.620,57
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04B Ricavi della vendita di beni	1.620,57	Dare	100%	1.620,57
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Conto economico	B.09 Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.265,17	Avere	100%	1.265,17
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04B Ricavi della vendita di beni	1.265,17	Dare	100%	1.265,17
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	150.000,00	Avere	100%	150.000,00
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	150.000,00	Dare	100%	150.000,00
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Patrimonio attivo	C2.04C altri	3.500,00	Avere	100%	3.500,00
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	3.500,00	Dare	100%	3.500,00
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	63,43	Dare	100%	63,43
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	63,43	Avere	100%	63,43
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	99,30	Dare	100%	99,30
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	99,30	Avere	100%	99,30
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	611,90	Dare	100%	611,90
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	611,90	Avere	100%	611,90
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	62,87	Dare	100%	62,87
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	62,87	Avere	100%	62,87
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Conto economico	CA.19.A da società controllate	100.000,00	Dare	100%	100.000,00
Comune di Cuneo	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Patrimonio passivo	A.02B da capitale	100.000,00	Avere	100%	100.000,00
Operazioni infragruppo ACDA Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. - Farmacie Comunali S.R.L.:							
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.04B Ricavi della vendita di beni	205,00	Dare	40,13%	82,27
A.C.D.A. SPA	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Conto economico	B.09 Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	205,00	Avere	40,13%	82,27
FARMACIE COMUNALI S.R.L.	A.C.D.A. SPA	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	205,00	Avere	40,13%	82,27
A.C.D.A. SPA	FARMACIE COMUNALI S.R.L.	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	205,00	Dare	40,13%	82,27
Operazioni infragruppo Comune - ACDA Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a.:							
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	1.284,00	Dare	40,13%	515,27
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	1.284,00	Avere	40,13%	515,27
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	1.699,17	Dare	40,13%	681,88
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	1.699,17	Avere	40,13%	681,88
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	3.454,45	Dare	40,13%	1.386,27
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	3.454,45	Avere	40,13%	1.386,27

Società/Ente	Società/Ente riferimento	Modello	Conto	Importo	Segno	Proporziona in base alla % di partecipazioni	Importo proporzionato
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	1.304,00	Dare	40,13%	523,30
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	1.304,00	Avere	40,13%	523,30
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	4.215,16	Dare	40,13%	1.691,54
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	4.072,56	Avere	40,13%	1.634,32
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Conto economico	CB.21.A Interessi passivi	142,60	Avere	40,13%	57,23
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Patrimonio attivo	C2.04C altri	1.284,00	Avere	40,13%	515,27
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	1.284,00	Dare	40,13%	515,27
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Patrimonio attivo	C2.04C altri	1.699,17	Avere	40,13%	681,88
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	1.699,17	Dare	40,13%	681,88
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Patrimonio attivo	C2.04C altri	3.454,45	Avere	40,13%	1.386,27
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	3.454,45	Dare	40,13%	1.386,27
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Patrimonio attivo	C2.04C altri	1.304,00	Avere	40,13%	523,30
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	1.304,00	Dare	40,13%	523,30
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Patrimonio attivo	C2.04C altri	2.107,58	Avere	40,13%	845,77
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	2.107,58	Dare	40,13%	845,77
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	18.371,74	Dare	40,13%	7.372,58
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	18.371,74	Avere	40,13%	7.372,58
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	18.371,74	Dare	40,13%	7.372,58
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Patrimonio passivo	A.02B da capitale	18.371,74	Avere	40,13%	7.372,58
A.C.D.A. SPA	Comune di Cuneo	Conto economico	B.18 Oneri diversi di gestione	5.481,70	Avere	40,13%	2.199,81
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.01 Proventi da tributi	5.480,20	Dare	40,13%	2.199,20
Comune di Cuneo	A.C.D.A. SPA	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	1,50	Dare	40,13%	0,60

Operazioni infragruppo ACDA Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a.- COGESI Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l.:

A.C.D.A. SPA	CO.GE.SI ScrI	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	44.006.226,97	Dare	6,706%	2.950.935,68
CO.GE.SI ScrI	A.C.D.A. SPA	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	43.285.071,54	Avere	6,706%	2.902.577,00
CO.GE.SI ScrI	A.C.D.A. SPA	Conto economico	B.18 Oneri diversi di gestione	71.069,43	Avere	6,706%	4.765,72
CO.GE.SI ScrI	A.C.D.A. SPA	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	671.996,96	Avere	6,706%	45.062,25
CO.GE.SI ScrI	A.C.D.A. SPA	Conto economico	CA.20 Altri proventi finanziari	21.910,96	Dare	6,706%	1.469,29
A.C.D.A. SPA	CO.GE.SI ScrI	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	5.513.222,55	Avere	6,706%	369.701,43
CO.GE.SI ScrI	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	5.513.222,55	Dare	6,706%	369.701,43
A.C.D.A. SPA	CO.GE.SI ScrI	Patrimonio attivo	C2.02C imprese partecipate	26.374.564,65	Avere	6,706%	1.768.605,25
CO.GE.SI ScrI	A.C.D.A. SPA	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	26.374.272,65	Dare	6,706%	1.768.585,67
CO.GE.SI ScrI	A.C.D.A. SPA	Patrimonio passivo	D.05D altri	292,00	Dare	6,706%	19,58
A.C.D.A. SPA	CO.GE.SI ScrI	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	5.497.467,56	Dare	6,706%	368.644,95
CO.GE.SI ScrI	A.C.D.A. SPA	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	5.497.467,56	Avere	6,706%	368.644,95

Operazioni infragruppo Comune - ACRS Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a.:

Comune di Cuneo	ACRS S.P.A.	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	2.572.920,45	Avere	38,7%	995.720,21
ACRS S.P.A.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	2.572.841,79	Dare	38,7%	995.689,77
ACRS S.P.A.	Comune di Cuneo	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	78,66	Dare	38,7%	30,44
Comune di Cuneo	ACRS S.P.A.	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	242.923,77	Dare	38,7%	94.011,50
ACRS S.P.A.	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	242.923,77	Avere	38,7%	94.011,50

Operazioni infragruppo ACRS Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. - CEC Consorzio Ecologico del Cuneese:

ACRS S.P.A.	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	4.036.540,60	Dare	13,16%	531.284,23
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	ACRS S.P.A.	Patrimonio passivo	A.02B da capitale	4.036.540,60	Avere	13,16%	531.284,23
ACRS S.P.A.	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	11.108,99	Avere	13,16%	1.462,15
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	ACRS S.P.A.	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	6.016,14	Dare	13,16%	791,84
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	ACRS S.P.A.	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	5.092,85	Dare	13,16%	670,31
ACRS S.P.A.	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	3.202,11	Avere	13,16%	421,46

Società/Ente	Società/Ente riferimento	Modello	Conto	Importo	Segno	Proporziona in base alla % di partecipazioni	Importo proporzionato
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	ACSR S.P.A.	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	3.202,11	Dare	13,16%	421,46
ACSR S.P.A.	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	11.108,99	Dare	13,16%	1.462,15
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	ACSR S.P.A.	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	11.108,99	Avere	13,16%	1.462,15
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	ACSR S.P.A.	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	4.264,71	Avere	13,16%	561,32
ACSR S.P.A.	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	3.202,11	Dare	13,16%	421,46
ACSR S.P.A.	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.062,60	Dare	13,16%	139,86

Operazioni infragruppo ACDA Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. - ACRS Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a.:

ACSR S.P.A.	A.C.D.A. SPA	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	168.759,87	Avere	15,53%	26.208,93
A.C.D.A. SPA	ACSR S.P.A.	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	168.759,87	Dare	15,53%	26.208,93
ACSR S.P.A.	A.C.D.A. SPA	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	14.925,93	Dare	15,53%	2.318,04
A.C.D.A. SPA	ACSR S.P.A.	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	14.925,93	Avere	15,53%	2.318,04

Operazioni infragruppo Comune - CEC Consorzio Ecologico del Cuneese :

Comune di Cuneo	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	676.378,00	Dare	34,01%	230.036,16
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	466.549,32	Avere	34,01%	158.673,42
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	209.828,68	Avere	34,01%	71.362,73
Comune di Cuneo	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	6.368.461,47	Avere	34,01%	2.165.913,75
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	6.368.461,47	Dare	34,01%	2.165.913,75
Comune di Cuneo	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Patrimonio passivo	A.02B da capitale	279.478,30	Avere	34,01%	95.050,57
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.05D altri	279.478,30	Dare	34,01%	95.050,57
Comune di Cuneo	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	582.760,16	Dare	34,01%	198.196,73
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	582.760,16	Avere	34,01%	198.196,73
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	466.549,32	Dare	34,01%	158.673,42
Comune di Cuneo	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	466.549,32	Avere	34,01%	158.673,42

Operazioni infragruppo CEC Consorzio Ecologico del Cuneese - COGESI Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l.:

C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	CO.GE.SI Srl	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	248,28	Avere	5,68%	14,11
CO.GE.SI Srl	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	132,17	Dare	5,68%	7,51
CO.GE.SI Srl	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	116,11	Dare	5,68%	6,60

Società/Ente	Società/Ente riferimento	Modello	Conto	Importo	Segno	Proporziona in base alla % di partecipazioni	Importo proporzionato
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	CO.GE.SI Srl	Conto economico	CA.20 Altri proventi finanziari	20,07	Dare	5,68%	1,14
CO.GE.SI Srl	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	CB.21.B Altri oneri finanziari	20,07	Avere	5,68%	1,14
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	CO.GE.SI Srl	Conto economico	CB.21.B Altri oneri finanziari	2,84	Avere	5,68%	0,16
CO.GE.SI Srl	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	CA.20 Altri proventi finanziari	2,84	Dare	5,68%	0,16
CO.GE.SI Srl	C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	Conto economico	B.18 Oneri diversi di gestione	30,00	Dare	5,68%	1,70
C.E.C. CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE	CO.GE.SI Srl	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	30,00	Avere	5,68%	1,70

Operazioni infragruppo Comune - CSAC Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese :

Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	31.035,76	Dare	43,71%	13.565,73
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	15.530,30	Avere	43,71%	6.788,29
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.18 Oneri diversi di gestione	15.505,46	Avere	43,71%	6.777,44
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	558,35	Dare	43,71%	244,05
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	558,35	Avere	43,71%	244,05
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	141.000,00	Dare	43,71%	61.631,10
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	141.000,00	Avere	43,71%	61.631,10
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	8.000,00	Dare	43,71%	3.496,80
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	8.000,00	Avere	43,71%	3.496,80
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	214.329,68	Dare	43,71%	93.683,50
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	214.329,68	Avere	43,71%	93.683,50
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	129.968,50	Avere	43,71%	56.809,23
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	74.385,11	Dare	43,71%	32.513,73
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	5.711,50	Dare	43,71%	2.496,50
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	8.136,76	Dare	43,71%	3.556,58
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	41.735,13	Dare	43,71%	18.242,43
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	30.805,00	Avere	43,71%	13.464,87

Società/Ente	Società/Ente riferimento	Modello	Conto	Importo	Segno	Proporziona in base alla % di partecipazioni	Importo proporzionato
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	30.805,00	Dare	43,71%	13.464,87
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	3.464,26	Avere	43,71%	1.514,23
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	3.464,26	Dare	43,71%	1.514,23
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	104.640,32	Avere	43,71%	45.738,28
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	104.640,32	Dare	43,71%	45.738,28
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	53.371,73	Avere	43,71%	23.328,78
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	53.371,73	Dare	43,71%	23.328,78
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	30.034,00	Avere	43,71%	13.127,86
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	30.034,00	Dare	43,71%	13.127,86
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	25.000,00	Avere	43,71%	10.927,50
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	25.000,00	Dare	43,71%	10.927,50
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	29.137,50	Avere	43,71%	12.736,00
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	29.137,50	Dare	43,71%	12.736,00
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	3.714,90	Avere	43,71%	1.623,78
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	3.714,90	Dare	43,71%	1.623,78
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	29.372,94	Avere	43,71%	12.838,91
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	29.372,94	Dare	43,71%	12.838,91
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	4.421,86	Avere	43,71%	1.932,80
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	4.421,86	Dare	43,71%	1.932,80
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	2.403.829,00	Avere	43,71%	1.050.713,66
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03A Proventi da trasferimenti correnti	2.403.829,00	Dare	43,71%	1.050.713,66
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.B Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	54.000,00	Avere	43,71%	23.603,40
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03C Contributi agli investimenti	38.122,86	Dare	43,71%	16.663,50

Società/Ente	Società/Ente riferimento	Modello	Conto	Importo	Segno	Proporziona in base alla % di partecipazioni	Importo proporzionato
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	15.877,14	Dare	43,71%	6.939,90
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.B Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	31.500,00	Avere	43,71%	13.768,65
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03C Contributi agli investimenti	31.500,00	Dare	43,71%	13.768,65
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.12.B Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	212.853,20	Avere	43,71%	93.038,13
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.03C Contributi agli investimenti	212.853,20	Dare	43,71%	93.038,13
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Patrimonio attivo	C2.04C altri	386.365,44	Avere	43,71%	168.880,33
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	338.312,39	Dare	43,71%	147.876,35
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	15.616,06	Dare	43,71%	6.825,78
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.05D altri	31.035,76	Dare	43,71%	13.565,73
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Patrimonio passivo	D.04B altre amministrazioni pubbliche	129.968,50	Dare	43,71%	56.809,23
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.02A verso amministrazioni pubbliche	129.968,50	Avere	43,71%	56.809,23
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Patrimonio passivo	D.04B altre amministrazioni pubbliche	54.000,00	Dare	43,71%	23.603,40
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.02A verso amministrazioni pubbliche	54.000,00	Avere	43,71%	23.603,40
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Patrimonio passivo	D.04B altre amministrazioni pubbliche	3.464,26	Dare	43,71%	1.514,23
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.02A verso amministrazioni pubbliche	1.118,26	Avere	43,71%	488,79
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	2.346,00	Avere	43,71%	1.025,44
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.12.B Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	81.844,56	Avere	43,71%	35.774,26
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Patrimonio passivo	E.02.1A da altre amministrazioni pubbliche	81.844,56	Dare	43,71%	35.774,26
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.18 Oneri diversi di gestione	18.403,86	Avere	43,71%	8.044,33
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	18.403,86	Dare	43,71%	8.044,33
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.02A verso amministrazioni pubbliche	196.639,45	Avere	43,71%	85.951,10
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	196.639,45	Dare	43,71%	85.951,10
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.04B altre amministrazioni pubbliche	29.634,93	Dare	43,71%	12.953,43

Società/Ente	Società/Ente riferimento	Modello	Conto	Importo	Segno	Proporziona in base alla % di partecipazioni	Importo proporzionato
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Patrimonio attivo	C.02A verso amministrazioni pubbliche	28.233,70	Avere	43,71%	12.340,95
Comune di Cuneo	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	1.401,23	Dare	43,71%	612,48
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Comune di Cuneo	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	1.401,23	Avere	43,71%	612,48
Operazioni infragruppo CSAC Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese - ACDA Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a.:							
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.04B Ricavi della vendita di beni	129,60	Dare	17,54%	22,73
A.C.D.A. SPA	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	129,60	Avere	17,54%	22,73
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	A.C.D.A. SPA	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	6.200,00	Dare	17,54%	1.087,53
A.C.D.A. SPA	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.11 Utilizzo beni di terzi	5.400,00	Avere	17,54%	947,20
A.C.D.A. SPA	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	B.18 Oneri diversi di gestione	800,00	Avere	17,54%	140,33
Operazioni infragruppo Comune - MIAC Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a.:							
Comune di Cuneo	M.I.A.C. S.C.P.A.	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	8.196,72	Avere	36,45%	2.987,70
M.I.A.C. S.C.P.A.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	8.196,72	Dare	36,45%	2.987,70
Comune di Cuneo	M.I.A.C. S.C.P.A.	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	12.295,08	Avere	36,45%	4.481,56
M.I.A.C. S.C.P.A.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	12.295,08	Dare	36,45%	4.481,56
Comune di Cuneo	M.I.A.C. S.C.P.A.	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	600,00	Avere	36,45%	218,70
M.I.A.C. S.C.P.A.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	600,00	Dare	36,45%	218,70
Operazioni infragruppo COGESI Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. - MIAC Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a.:							
M.I.A.C. S.C.P.A.	CO.GE.SI Srl	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	5.551,91	Avere	6,09%	338,16
CO.GE.SI Srl	M.I.A.C. S.C.P.A.	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	2.944,82	Dare	6,09%	179,36
CO.GE.SI Srl	M.I.A.C. S.C.P.A.	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.607,09	Dare	6,09%	158,80
CO.GE.SI Srl	M.I.A.C. S.C.P.A.	Patrimonio attivo	C.03 Verso clienti ed utenti	14,41	Avere	6,09%	0,88
M.I.A.C. S.C.P.A.	CO.GE.SI Srl	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	14,41	Dare	6,09%	0,88
Operazioni infragruppo Comune - ATL Azienda Turistica Locale "Valli Alpine e città d'arte" s.c.r.l.:							
Comune di Cuneo	A.T.L.	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	42.000,00	Avere	7,33%	3.078,60
A.T.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	42.000,00	Dare	7,33%	3.078,60
Comune di Cuneo	A.T.L.	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	9.000,00	Avere	7,33%	659,70
A.T.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	9.000,00	Dare	7,33%	659,70
Comune di Cuneo	A.T.L.	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	7.000,00	Avere	7,33%	513,10
A.T.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	7.000,00	Dare	7,33%	513,10
Comune di Cuneo	A.T.L.	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	1.200,00	Avere	7,33%	87,96
A.T.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	1.200,00	Dare	7,33%	87,96
Comune di Cuneo	A.T.L.	Conto economico	B.12.A Trasferimenti correnti	35.000,00	Avere	7,33%	2.565,50
A.T.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	35.000,00	Dare	7,33%	2.565,50
Comune di Cuneo	A.T.L.	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	35.000,00	Dare	7,33%	2.565,50
A.T.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	35.000,00	Avere	7,33%	2.565,50
A.T.L.	Comune di Cuneo	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	35.149,62	Dare	7,33%	2.576,47
Comune di Cuneo	A.T.L.	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	35.149,62	Avere	7,33%	2.576,47

Società/Ente	Società/Ente riferimento	Modello	Conto	Importo	Segno	Proporzionale in base alla % di partecipazioni	Importo proporzionato
A.T.L.	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.02A verso amministrazioni pubbliche	35.149,62	Avere	7,33%	2.576,47
Comune di Cuneo	A.T.L.	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	35.149,62	Dare	7,33%	2.576,47

Operazioni infragruppo Comune - CSI Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese:

Comune di Cuneo	C.S.I. PIEMONTE	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	4.000,00	Avere	0,76%	30,40
C.S.I. PIEMONTE	Comune di Cuneo	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	4.000,00	Dare	0,76%	30,40
Comune di Cuneo	C.S.I. PIEMONTE	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	3.350,00	Avere	0,76%	25,46
C.S.I. PIEMONTE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.350,00	Dare	0,76%	25,46
Comune di Cuneo	C.S.I. PIEMONTE	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	7.406,90	Avere	0,76%	56,29
C.S.I. PIEMONTE	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	7.406,90	Dare	0,76%	56,29

Operazioni infragruppo CSI Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese - CSAC Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese:

C.S.I. PIEMONTE	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	4.671,81	Dare	0,33%	15,52
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	C.S.I. PIEMONTE	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	4.671,81	Avere	0,33%	15,52

Operazioni infragruppo Comune - COGESI Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. :

Comune di Cuneo	CO.GE.SI Srl	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	197.016,00	Avere	16,71%	32.921,37
CO.GE.SI Srl	Comune di Cuneo	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	197.016,00	Dare	16,71%	32.921,37
Comune di Cuneo	CO.GE.SI Srl	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	5.690,00	Avere	16,71%	950,80
CO.GE.SI Srl	Comune di Cuneo	Conto economico	A.08 Altri ricavi e proventi diversi	5.690,00	Dare	16,71%	950,80
Comune di Cuneo	CO.GE.SI Srl	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	152.808,75	Avere	16,71%	25.534,34
CO.GE.SI Srl	Comune di Cuneo	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	152.808,75	Dare	16,71%	25.534,34
Comune di Cuneo	CO.GE.SI Srl	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	129.984,78	Dare	16,71%	21.720,46
CO.GE.SI Srl	Comune di Cuneo	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	96.626,08	Avere	16,71%	16.146,22
CO.GE.SI Srl	Comune di Cuneo	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	33.358,70	Avere	16,71%	5.574,24
CO.GE.SI Srl	Comune di Cuneo	Patrimonio passivo	D.05D altri	1.888,10	Dare	16,71%	315,50
Comune di Cuneo	CO.GE.SI Srl	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.888,10	Avere	16,71%	315,50

Operazioni infragruppo ACSR Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. - COGESI Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. :

ACSR S.P.A.	CO.GE.SI Srl	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	10.563,44	Avere	6,47%	683,11
CO.GE.SI Srl	ACSR S.P.A.	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	8.007,82	Dare	6,47%	517,85
CO.GE.SI Srl	ACSR S.P.A.	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.555,62	Dare	6,47%	165,26
ACSR S.P.A.	CO.GE.SI Srl	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	1.440,73	Dare	6,47%	93,17
CO.GE.SI Srl	ACSR S.P.A.	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	612,07	Avere	6,47%	39,58
CO.GE.SI Srl	ACSR S.P.A.	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	828,66	Avere	6,47%	53,59
CO.GE.SI Srl	ACSR S.P.A.	Patrimonio passivo	D.05D altri	620,00	Dare	6,47%	40,09
ACSR S.P.A.	CO.GE.SI Srl	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	620,00	Avere	6,47%	40,09

Operazioni infragruppo COGESI Consorzio Gestori Servizi Idrici s.c.r.l. - CSAC Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese :

CO.GE.SI Srl	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Conto economico	A.04C Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	5.909,57	Dare	7,30%	431,63
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	CO.GE.SI Srl	Conto economico	B.10 Prestazioni di servizi	5.714,27	Avere	7,30%	417,37
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	CO.GE.SI Srl	Conto economico	E.24.C Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	195,30	Avere	7,30%	14,26
CO.GE.SI Srl	CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNEESE	Patrimonio attivo	C2.03 Verso clienti ed utenti	1.364,71	Avere	7,30%	99,68

Società/Ente	Società/Ente riferimento	Modello	Conto	Importo	Segno	Proporziona in base alla % di partecipazioni	Importo proporzionato
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNESE	CO.GE.SI Srl	Patrimonio passivo	D.02 Debiti verso fornitori	935,87	Dare	7,30%	68,36
CONSORZIO SOCIO-ASSISTENZIALE DEL CUNESE	CO.GE.SI Srl	Conto economico	E.25.B Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	428,84	Dare	7,30%	31,32

TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER OPERAZIONI INFRAGRUPPO	296.812
TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER OPERAZIONI INFRAGRUPPO	157.717