



COMUNE DI CUNEO

CONSIGLIO COMUNALE

Oggetto n. 11

RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ANNUALE
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE POSSEDUTE (ARTICOLO 20 DEL D.LGS 175 DEL
19 AGOSTO 2016) – APPROVAZIONE –

La Giunta Comunale propone al Consiglio Comunale l'adozione dell'allegato provvedimento deliberativo.

La votazione richiesta è a scrutinio palese

Su relazione della Sindaca MANASSERO PATRIZIA

IL CONSIGLIO COMUNALE

Richiamata la propria deliberazione n. 121 del 17 dicembre 2024 con la quale, ai sensi dell'articolo 20 del T.U.S.P., il Comune ha approvato la ricognizione di tutte le partecipazioni societarie possedute, prevedendo l'adozione delle misure di dismissione, razionalizzazione, riassetto e revisione per le seguenti partecipazioni:

- società Fingranda S.p.a.: dismissione, previa liquidazione societaria, per le motivazioni di cui alle lettere d) ed f) del comma 2 dell'articolo 20 del T.U.S.P. – fatturato medio non superiore a un milione di euro e necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- M.I.A.C. Soc. Cons. per Azioni: necessita di azioni di razionalizzazione con mantenimento della partecipazione;

Dato atto che, ai sensi dell'articolo 20, comma 4, del T.U.S.P., le pubbliche amministrazioni approvano, entro il 31 dicembre dell'anno successivo all'adozione del piano di razionalizzazione, una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, da trasmettere alla struttura competente del Ministero dell'economia e delle finanze nonché alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;

Viste le schede di rilevazione del piano di razionalizzazione annuale proposte dal Dipartimento del Tesoro, che vengono aggiunte alla relazione tecnica sulle attività intraprese dall'Amministrazione Comunale, allegate al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegati A e B);

Ritenuto, ai sensi della normativa sopracitata, di dover approvare la relazione tecnica allegata, così come predisposta;

Attesa la propria competenza a deliberare, ai sensi dell'articolo 42 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 s.m.i. «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» e dell'articolo 21 dello Statuto;

Dato atto che la proposta della presente deliberazione è stata esaminata dalla 1^a Commissione Consiliare Permanente nella seduta del _____;

Acquisiti i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica del Dirigente del Settore Amministrativo dott. Giorgio Musso e contabile del Dirigente del Settore Economico Finanziario, dott. Carlo Tirelli, espressi ai sensi dell'articolo 49 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 s.m.i. «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali»;

DELIBERA

- 1) di approvare la relazione sull'attuazione del piano di revisione ordinaria, deliberato con atto del Consiglio Comunale n. 120 del 17 dicembre 2024, come da allegato B alla presente deliberazione, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 2) di trasmettere la presente deliberazione, ai sensi dell'articolo 20, comma 4, del T.U.S.P., alla struttura competente nell'ambito del Ministero dell'economia e delle finanze, per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del T.U.S.P., ed alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;
- 3) di dare atto che responsabile del procedimento inerente o conseguente questo provvedimento è il Segretario generale, Dirigente del Settore Amministrativo – Dott. Giorgio Musso.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento e Liquidazione della società
--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
-----------------------------------	--

Codice Fiscale	02823950049
Denominazione	FINGRANDA S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
----------------	---------------------------------

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di liquidazione	
Data della deliberazione di scioglimento	
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	In corso
Data di nomina dei liquidatori	31/07/2018
Data di deliberazione della revoca	
Ulteriori informazioni	

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
-----------------------------------	--

Codice Fiscale	02148710045
Denominazione	M.I.A.C. Soc. Cons. per Azioni - MERCATO INGROSSO AGROALIMENTARE CUNEO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
----------------	---------------------------------

Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti nel Piano di razionalizzazione 2024	Implementazione di un piano industriale di risanamento per il periodo 2023-2025 per il raggiungimento del limite di fatturato e il consolidamento dell'equilibrio economico finanziario
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	L'attuazione del piano di risanamento è stata solo parziale causa il presentarsi di problematiche e fattori esterni che ne hanno rallentato il pieno svolgimento.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Interventi di razionalizzazione realizzati	Le attività attuate e previste nel piano industriale 2023-2025 hanno visto il raggiungimento di alcuni degli obiettivi del piano quali il superamento delle attività collegate al mercato del bestiame in quanto attività non più economicamente sostenibile. Restano da portare a termine le attività volte al potenziamento del Polo Agrifood (in corso di attuazione); la valorizzazione del patrimonio immobiliare esistente (anch'essa in corso). Il Comune di Cuneo ha avviato sin da inizio 2025 una valutazione di fattibilità sulle opzioni di razionalizzazione da assumersi con riferimento alla società, anche attraverso un servizio di supporto amministrativo e tecnico-gestionale affidato ad una società di advisory i cui esiti sono stati messi a disposizione sia dell'Assemblea dei soci che del CdA di MIAC. Nel maggio 2025 il Consiglio di Amministrazione si è dimesso. In conseguenza di tale situazione, l'Assemblea dei soci, con proprie deliberazioni, ha individuato un nuovo Consiglio di Amministrazione che si è insediato ufficialmente il 10 ottobre 2025 e che ha prontamente avviato i propri lavori con l'obiettivo di definire, in tempi brevi, delle Linee guida e un Piano di sviluppo orientati a consolidare il ruolo strategico della M.I.A.C. S.c.p.A. come HUB di innovazione a servizio della competitività della filiera agroalimentare, dei soci e del territorio, garantendo allo stesso tempo la sostenibilità economica e la coerenza con l'interesse pubblico sotteso alla partecipazione dei Soci. In particolare: Attività e servizi per l'innovazione a supporto di imprese e comunità nella transizione ecologica e tecnologica favorendone la competitività; Potenziamento del Polo Agrifood nel campo della ricerca, innovazione e sviluppo a sostegno della filiera agroalimentare; Valorizzazione degli asset esistenti quali beni strumentali per l'esercizio delle attività "core" sopra citate attraverso iniziative dirette e di partnership con privati, compresa la realizzazione di impianti di produzione di energie rinnovabili e creazione di spazi tecnologici a disposizione di open innovation e start-up.
Ulteriori informazioni*	

RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI REVISIONE ANNUALE APPROVATO
CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 121 DEL 17 DICEMBRE 2024

Le azioni di razionalizzazione previste nel piano di revisione annuale approvato con deliberazione consiliare n. 121 del 17 dicembre 2024, si possono così riepilogare:

1. Società Fingranda S.p.a. – liquidazione;
2. M.I.A.C. Soc. Cons. per Azioni: necessita di azioni di razionalizzazione con mantenimento della partecipazione;

1. FINGRANDA S.P.A.

In data 31 luglio 2018 l'assemblea straordinaria degli azionisti ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la messa in liquidazione della stessa, previa nomina del soggetto liquidatore. Nel corso del 2021 la procedura di liquidazione ha completato la dismissione integrale dei beni strumentali ancora posseduti.

La procedura in corso sta progredendo. Ad oggi continua però a rimanere in capo alla società la sola partecipazione in "Calore Verde Srl", pari al 5,82% del capitale sociale.

Per giungere alla cessione di tale partecipazione è stato predisposto un bando per offerte di acquisto, ma non sono pervenute offerte. Tale situazione ha portato il liquidatore a procedere alla svalutazione del valore iscritto a bilancio 2024 fino al raggiungimento del valore simbolico di euro 1,00 pro quota. Il liquidatore ha inoltre ipotizzato, in sede di relazione al bilancio 2024, di assegnare, in sede di liquidazione finale del patrimonio, la partecipazione di Calore Verde s.r.l. a tutti i soci, pro quota rispetto alla partecipazione detenuta. Ad oggi tale proposta non risulta ancora aver avuto seguito.

2. M.I.A.C. S.C.P.A.

In data 24 marzo 2023 l'assemblea dei soci ha approvato il Piano Strategico di Rilancio 2023-2025 che prevedeva una serie di misure volte a promuovere la Miac S.c.p.A. come punto di riferimento per progetti e servizi innovativi di interesse generale a favore del territorio e delle imprese.

L'attuazione del piano strategico, seppure non nella sua interezza, ha consentito negli ultimi due anni di raggiungere una situazione di sostanziale pareggio di bilancio, con un utile pari a euro 685,00 per l'anno 2024 e pari a euro 29.803,00 per l'anno 2023.

Il Comune di Cuneo, a seguito di quanto indicato nella propria deliberazione del consiglio comunale n. 121 del 17/12/2024, ha recepito gli esiti dell'analisi di valutazione della situazione in essere della società, affidata ad un advisor, e ha proposto all'assemblea consortile di MIAC di acquisire tale documento quale base su cui portare avanti un processo di razionalizzazione/riorganizzazione della società. La proposta, messa all'OdG dell'assemblea del 31 luglio 2025, non è stata oggetto di votazione stanti le contestuali dimissioni presentate dall'intero CdA in tale seduta.

A seguito delle deliberazioni dell'Assemblea dei Soci del 23 settembre 2025, un nuovo Consiglio di amministrazione della M.I.A.C. S.c.p.a. si è insediato in data 10 ottobre 2025. Il nuovo Consiglio di amministrazione ha già avviato i propri lavori con l'obiettivo di definire, in tempi brevi, delle Linee guida e un Piano di sviluppo orientati a consolidare il ruolo strategico della M.I.A.C. S.c.p.A., garantendo nel contempo la sostenibilità economica e la coerenza con l'interesse pubblico sotteso alla partecipazione dei Soci.

La società, al 31 dicembre 2024, presenta un patrimonio netto pari a € 6.432.700 (al netto delle perdite pregresse) e un attivo circolante pari a euro 2.630.407 di cui euro 1.850.938 di disponibilità liquide, a fronte di debiti pari ad euro 219.066.

Tali dati confermano un'adeguata solvibilità al fine di supportare il piano di rilancio che verrà approvato.

Le prime ipotesi di direttrici strategiche di sviluppo del MIAC, individuate dal nuovo CdA, mirano a creare un HUB di innovazione che abbia come finalità principali:

- specifici interventi e iniziative nell'ambito della *sostenibilità* e della *collettività* nonché della *digitalizzazione* a supporto di imprese, soci e territorio (transizione ecologica, digitalizzazione delle imprese e dei servizi);
- potenziamento delle attività e dei servizi per l'innovazione nel campo della filiera agroalimentare e del territorio, attraverso il potenziamento del Polo Agrifood (formazione, qualificazione, progetti di innovazione, ecc.);
- nuovi interventi di valorizzazione diretta o indiretta del patrimonio immobiliare di MIAC scpa (efficientamento energetico, realizzazione nuovi spazi per laboratori e innovazione).